Approches équitables de la gestion des connaissances

Knowledge SUCCESS

15 Juin, 2023







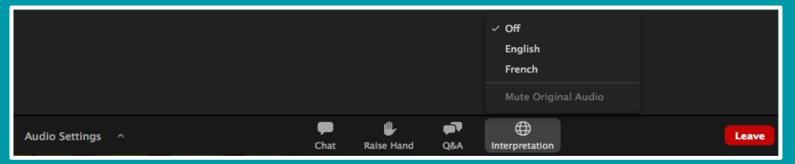




Zoom Logistics

Live French and English interpretation is available! Click the "interpretation" icon at the bottom of your screen and select your language of choice.

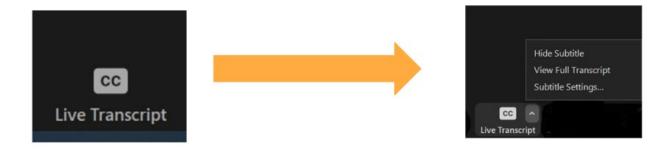
L'interprétation française et anglais en direct est disponible! Cliquez sur l'icône «Interprétation» au bas de votre écran pour sélectionner votre langue.





Closed Captioning (sous-titrage codé)

 Please select closed captioning if you wish to see live captioning of the session. Veuillez sélectionner le sous-titrage si vous souhaitez voir le sous-titrage en direct de la session.



Webinar Speakers



Ruwaida Salem, MPH
Knowledge Solutions Team Lead
Knowledge SUCCESS
CCP



Natalie Apcar, MSc.
Program Officer II
Knowledge SUCCESS
CCP

The Pitch Panelists



Onyinye Edeh, MPH Strong Enough Girls Empowerment (SEGEI), Nigeria



Sramana SabnamPopulation Foundation of India



Laura Leeson
Projet Jeune Leader,
Madagascar

Ordre du jour

Bienvenue

Introduction à l'équité dans la gestion des connaissances

Comment le matériel d'équité a été utilisé à Knowledge SUCCESS

Présentations et discussions : Le pitch

Q&R

Aperçu des outils de gestion équitable des connaissances

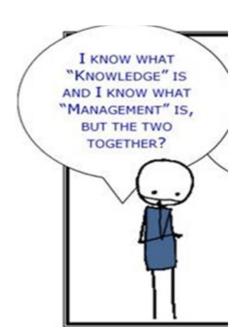


Notre objectif:

Faire en sorte qu'il soit pertinent, facile, attrayant et opportun pour les professionnels de la PF/SR de trouver et de partager les informations dont ils ont besoin.



Qu'est ce que la gestion des connaissances (GC) ?



Un processus systématique de collecte et de conservation des connaissances, et de mise en relation des personnes avec celles-ci afin qu'elles puissent agir de manière efficace et efficiente.

Relation entre GC et S&E

La GC aide à :

- Organiser l'ensemble des connaissances issues des études de S&E
- Soutenir l'utilisation efficace des résultats de S&E

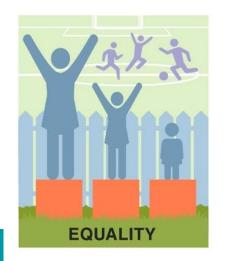
Objectif de GC et S&E:

 Apprentissage collaboratif et amélioration des programmes



Qu'est-ce que l'équité en matière de santé ?

- "Absence de différences injustes, évitables et remédiables dans l'état de santé entre des groupes de personnes".
- "Réalisé lorsque chacun peut atteindre son plein potentiel en matière de santé et de bien-être" (OMS, 2021).





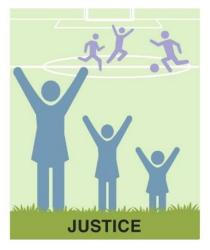


Image source: <u>HIPs</u>
Strategic Planning Guide

Qu'est-ce que c'est l'équité dans la gestion des connaissances ?

L'absence de différences injustes, évitables et remédiables dans la création, l'accès, le partage et l'utilisation des connaissances entre les groupes de membres du personnel de santé, que ces groupes soient définis sur le plan social, économique ou environnemental.

Elle est atteinte lorsque tous les membres du personnel de santé disposent des informations, des possibilités, des compétences et des ressources dont ils ont besoin pour définir et participer à l'accès, la création, le partage et l'utilisation des connaissances afin d'améliorer les programmes de santé.

Source: Building Better Programs: A Step-by-Step Guide to Using Knowledge Management in Global Health, 2nd edition



Comment la gestion équitable des connaissances peut-elle améliorer la santé mondiale ?

Faire évoluer les formes et les effets négatifs et préjudiciables du "pouvoir sur" les individus et les groupes vers des expressions positives du pouvoir et de l'agence :

- Le "pouvoir de" passer à l'action
- Le "pouvoir avec" les autres pour mener une action collective
- eLe "pouvoir intérieur" pour reconnaître votre propre valeur et votre capacité d'action.

Les structures de pouvoir partagées et les approches inclusives permettront de créer des interventions de GC et des programmes mondiaux plus efficaces. Nous sommes très heureux de financer vos programmes de lutte contre le VIH. À CONDITION qu'ils n'encouragent pas l'utilisation du préservatif



Source d'image : PowerCube

À quoi ressemble l'intégration de l'équité dans la gestion des connaissances ?

Deux cadres d'organisation:

- Knowledge Management for Global Health Logic Model (Modele logique de la GC pour la santé mondiale)
- Knowledge Management Road Map (Feuille de route)

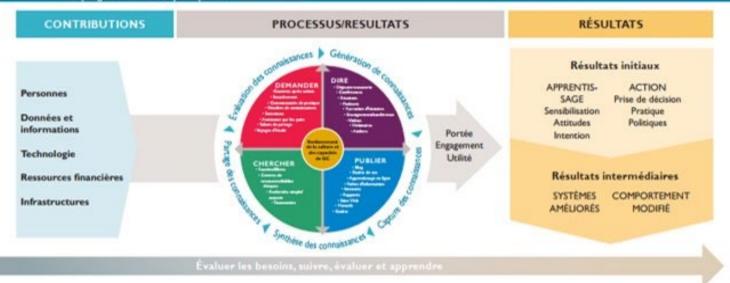
www.kmtraining.org/building-better-programs-guide www.kmtraining.org/the-knowledge-management-pocket-guide



Modèle logique de GC pour la santé mondiale

Modèle logique de la GC pour la santé mondiale

Énoncé du problème L'accès, la création, le partage et l'utilisation inefficaces et inéquitables des connaissances limitent la qualité des politiques, des programmes et des pratiques en matière de santé.





Résultat à long terme 💙 Amélieration des pratiques et des résultats en matière de santé grâce à une gestion des connaissances efficiente, efficace et équitable.

Invitations à l'équité

Invitations à l'équité

CONTRIBUTIONS

Quelles sont les voix qui sont incluses ou exclues dans les systèmes de GC?

Quels types de données et d'informations sont saisies, et qui prend ces décisions ?

Quels types de technologies de l'information et de la communication les gens utilisent-ils, et leur utilisation varie-c-elle en fonction de leur identité ?

Quelle part du financement et du temps sont alloués à la GC et à son caractère équitable?

PROCESSUS

Qu'est-ce que est considéré comme une connaissance et qui prend ces décisions ?

Qui est impliqué dans les différentes étapes du cycle de la GC: générer » évaluer » synthétiser, capturer, » partager les connaissances?

Examinez comment le pouvoir et les privilèges influencent ces décisions.

Avec qui les connaissances sont-elles partagées, comment, et sous quelles formes? Les méthodes et les formulaires sont-ils adaptés aux besoins spécifiques des personnes?

Existe-t-il des politiques et des réglementations ou des normes de genre et autres normes sociales qui influencent le flux d'informations ?



RÉSULTATS

Disponibilité

Quels types d'outils et de techniques de gestion des connaissances sont disponibles ? Quels sont les types utilisés par des personnes d'identités différentes ?

Existe-t-il un mélange d'outils et de techniques en ligne et interactifs pour répondre aux besoins uniques des personnes?

Acceptabilité

Le contenu utilise-c-il un ton approprié pour la cible spécifique ? Évite-t-il de stéréotyper les gens ou de renforcer les normes sociales inéquitables ou les dynamiques de pouvoir ?

Utilize-t-on des exemples pertinents sur le plan culturel ?

Les événements de GC respectent-ils les différentes cultures des participants ?

Accessibilité

Qui a accès aux outils et techniques de GC, et existe-t-il des différences fondées sur l'identité des personnes ? Considérez le coût, le format, la langue, le calendrier et la technologie.

Qualité

Les outils et techniques de GC sont-ils de haute qualité? L'information est-elle scientifiquement précise et récente?

Les outils et techniques de GC, sinsi les informations qu'ils contiennent, sont-ils pertinents aux besoins spécifiques des gens (par exemple, ils comprennent des exemples spécifiques au contexte et des détails sur le "comment") !

Source : Adapté de Barnes et Milton (2015)³⁴ et Ohkubo et al. (2013).³⁴

Liste de contrôle pour évaluer l'équité dans la gestion des connaissances

- Sensibiliser aux inégalités potentielles en matière de GC et proposer des solutions pour y remédier.
- Évaluer les forces et les faiblesses de votre initiative de GC par rapport à l'équité et identifier où concentrer vos efforts pour parvenir à une GC plus équitable.



www.kmtraining.org/checklist-for-assessing-equity-in-km



Étape 3 : Créer et Itérer

Composants

- Questions et récits des approches de GC (par exemple, événements et activités de GC interactifs)
- Publication et recherche d'approches de GC (par exemple, publications, sites web, bases de données)

Exemples de questions de la liste de contrôle

- Les animateurs, modérateurs, orateurs, hôtes et panélistes de l'événement de GC reflètent-ils des origines ou des perspectives diverses ?
- Créez-vous du contenu dans une gamme de formats, le cas échéant, pour répondre aux différentes préférences

d'apprentissage des gens?



Systèmes de GC

Composants

- Rôles et opérations de l'équipe
- Culture d'équipe, normes et politiques
- Ressources

Exemples de questions de la liste de contrôle

- Votre équipe, y compris la direction, reflète-t-elle la diversité de votre contexte ?
- Les normes et processus de l'équipe encouragent-ils le dialogue entre les individus de toutes les identités afin que les connaissances puissent être partagées librement?



Utilisation du matériel sur l'équité à Knowledge SUCCESS

Comment nos équipes ont utilisé ces outils

Outils d'équité	Comment ils ont été utilisés
Modèle logique de GC pour la santé mondiale Invitations à l'équité	Questions d'enquête pour mesurer la disponibilité, l'accessibilité, l'acceptabilité et la qualité des cercles d'apprentissage
Liste de contrôle de l'équité	Outil pratique pour identifier les forces et les faiblesses dans la conception et la mise en œuvre de nos activités de GC

Exemples de questions d'enquêtes axées **Sur l'équité** Notez les affirmations suivantes sur une échelle de 1 à 5, de "Pas du tout

d'accord" à "Tout à fait d'accord" :

- Je pense que les cercles d'apprentissage ont respecté ma culture.
- Je n'ai pas rencontré de barrières linguistiques pour participer activement aux cercles d'apprentissage.
- Je pense que les expériences et les idées partagées dans les cercles d'apprentissage étaient pertinentes dans mon propre contexte.

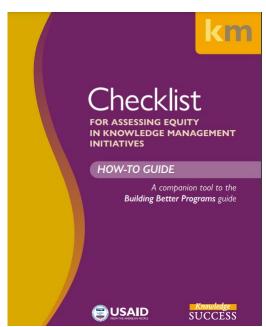
Résultats clés

contextes particuliers.

	Résultats	Amélioration de l'équité
Disponibilité	Il est difficile de répondre à la demande importante.	Partager des conseils et des outils afin que d'autres puissent mettre en place des cercles d'apprentissage
Acceptabilité	Respect de la culture des participants	
Accessibilité	 Le format des activités est facile à compléter. Une connexion Internet est nécessaire. Pas assez de temps dans les séances pour permettre une participation égale des participants francophones. Il n'y a pas de barrière linguistique pour participer. 	Poursuivre avec des cohortes francophones distinctes. Prolonger les séances francophones d'une demi-heure. Récemment, le programme a été adapté pour être mis en œuvre en
Qualité	Un programme utile, des idées et des	face à face.
gaanto	expériences facilement adaptables à des	Know SLICO

Mise en œuvre de la liste de contrôle au Knowledge SUCCESS

- Mettre en place un processus permettant aux équipes de remplir la liste de contrôle de manière anonyme, puis organiser des réunions trimestrielles pour en discuter.
- L'équipe chargée des questions d'équité vérifie régulièrement les équipes pour les aider à utiliser la liste de contrôle.
- Le guide pratique qui l'accompagne permet aux utilisateurs de comprendre comment appliquer un élément spécifique de la liste de contrôle à leur scénario.





Nos atouts en matière d'équité



- Accessibilité du web et inclusion linguistique
- La paternité des éléments de contenu est transparente et l'accent est mis sur l'attribution du mérite à ceux qui l'ont développé.
- Créer du contenu dans différents formats, sans jargon technique, et en faisant preuve d'attention et de sensibilité à l'égard des images.
 - Prise en compte des fuseaux

 horaires et des vacances des
 participants lors de la planification

Prochaines étapes pour une amélioration continue

- Prévoir un temps de réflexion et d'apprentissage sur la manière de renforcer l'équité.
- Demander aux participants aux événements en ligne et en personne s'ils ont des besoins d'adaptation, y compris linguistiques, et proposer des options/outils pour répondre à ces besoins d'adaptation.
- Continuer à soutenir et à renforcer les possibilités de co-création d'activités au sein de la communauté de la PF/SR qui

est inclusive



Source de l'image : Startups Magazine



Prochaines étapes de l'intégration de l'équité dans nos activités GC

- Organiser des séances de travail, lorsque de nouvelles activités sont planifiées, pour discuter des questions d'équité.
- Donner la priorité aux événements accessibles
- Étudier la possibilité de s'engager plus avant avec un groupe diversifié de parties prenantes au projet régional
- Soutenir et élever les jeunes et les autres voix marginalisées dans notre contenu (avec compensation) et nos ateliers.

Recommandations aux autres équipes

- Examiner la liste de contrôle dans son ensemble et déterminer si certaines sections ne sont pas pertinentes pour votre activité particulière ou à ce moment précis
- Examiner s'il est utile de remplir la liste de contrôle de manière anonyme et individuelle
- Veiller à ce que tous les membres de l'équipe soient impliqués dans le processus afin de prendre en compte les différentes perspectives
- Résumer les points forts et les points à améliorer
- Identifier et hiérarchiser les points d'action
- Examiner l'état d'avancement des points d'action au moins une fois par trimestre
- Noter également les commentaires sur la liste de contrôle elle-



Le Pitch Saison 2 Innovateurs champions GC



À propos du concours de Pitch

Organisations - basées en
Afrique subsaharienne et/ou en Asie - reçoivent
jusqu'à 50 000 dollars par le biais d'un processus de
sous-attribution pour mettre en œuvre des
innovations en matière de gestion des
connaissances pour les programmes de
planification familiale et de santé génésique.



contexte



Funding knowledge champions in family planning

- Fournir un financement de départ aux champions GC travaillant dans le domaine de la PF/SR aux niveaux national et régional
- Faire tomber les barrières qui entravent la mise en œuvre généralisée de GC en présentant des idées créatives et pratiques
- Soutenir financièrement le développement de solutions innovantes de GC par les organisations les mieux placées pour les mettre en œuvre









Le *projet de podcast* Indi-Genius

Une série de podcasts bilingues multilingues qui documente et partage les connaissances et les histoires vécues de 20 leaders indigènes en matière de PF/SR au Nigeria et au Niger, tout en facilitant l'échange de connaissances avec des experts mondiaux et en soulignant ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas à travers des réflexions sur les leçons tirées des échecs des programmes de PF/SR.

Objectif : faire progresser l'apprentissage intergénérationnel, interculturel et interrégional mené par les jeunes, afin de promouvoir l'équité dans l'accès à l'information sur le PF/SR et son utilisation, et d'obtenir des résultats transformateurs en matière de santé génésique.



Activités du projet

Atelier de co-création (Mai)

Événement de lancement (Juin)

Atelier sur la narration et les médias sociaux et enregistrements de podcasts (Juin)

Recrutement national de champions de PF/SR (Juin)

Visites de plaidoyer, Parutions d'épisodes, Reportages radiophoniques (Juillet-Septembre)

Événement de clôture (Septembre)









Faits marquants

- 20 jeunes champions identifiés et leurs histoires partagées au Nigeria et au Niger
- Le premier podcast en langue indigène pour la sensibilisation et le plaidoyer en faveur du PF
- Positionner les jeunes indigènesen tant que résolveurs de problèmes et experts en matière de PF
- Publication des transcriptions en anglais et en français de chaque épisode, parallèlement à l'audio
- Renforcement de l'échange de connaissances entre l'Afrique anglophone et francophone
- Des émissions de radio sur l'inclusion et l'engagement des parents
- Podcast et champions présentés sur la scène LIVE de l'ICFP 2022 à Pattaya, en Thaïlande

Statistiques des podcasts



A bilingual reproductive health podcast Un podcast bilingue de la santé reproductive Site Internet Indi-Genius:

Nombre de pages visitées :	Nombre d'écoute s :	Nombre d'abonné s :	L'épisode le plus écouté :
379	121	12	L'engagement du Nigeria dans le cadre du programme FP2030 est-il adapté aux
Nombre	Nombre	Nombre	L'épisode le plus

Instagram:

			est-il adapté aux
Nombre de vues :	Nombre de J'aime :	Nombre d'abonnés :	L'épisode le plus vu :
2 295	386		Les personnes handicapées ont- elles vraiment besoin d'une éducation sexuelle ? Par Enitan

Our Stories Our Voices



The Indi-Genius Podcast for Sexual and Reproductive Health is a multilingual audio series that uses creative oral storytelling to document and share real-life experiences of grassroots family/life planning leaders in Nigeria and the Republic of Niger to facilitate knowledge exchange while highlighting what works and what doesn't in reproductive health programming. The Indi-Genius Podcast is a Season 2 winner of The Pitch, a Knowledge Management innovation competition co-sponsored by USAID and the Bill & Melinda Gates Foundation.



Kano, Niperia "It is important for people to understand that men need to be not just at the forefront but they actually need to bring all the support that women need when it comes to ending child marriage."



Niamey, Niger

Providing adolescents and youths with access to quality reproductive health information and services is the only way to protect them?



We must make available to adolescents and young people reliable information about their reproductive health quarantee their health care with qualifie heal th workers:



Niamey, Niger

I am committed to being an advocate for children's rights the voice of the voiceless because no child deserves to be married before age. Children have rights that must be respected."



Ondo, Nineria

There is a need for collaboration among all stakeholders when it comes to having success in family planning and reproductive health education."



Niamey, Niper

Clandestine abortions among young people are linked to the lack of quality and reliable information on reproductive health."



Benue, Niperia

"I want to talk to the government to reduce the age of access and consent from 18 years to 14 years because if you look around you would discover that young people are getting pregnant and we fail to ask ourselves how this keeps happening?



Niamey, Niper

I am from a country where the misinterpretation of religious texts do es not encourage family planning. The real problem is misunderstanding and ignorance. Where there is a problem lies a solution."

Listen to the stories at www.strongenoughgirls.org/indigenius

CO-SPONSORS









Nos histoires Nos voix



Indi-Genius

Le podcast Indi-Genius pour la santé sexuelle et reproductive est une série audio multilingue qui utilise la narration orale créative pour documenter et partager les expériences réelles des leaders de la planifiction familiai et de la vie au Nigeria et en République du Niger afinde faci liter l'échange de con naissances tout en soulignant ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans les programmes de santé reproductive. Le podcast Indi-Genius est le gagnant de la saison 2 de The Pitch, un concours d'innovation en gestion des connais sances co-sponsorisé par l'USAID et la Fondation Bill & Melinda Gates.



"Il est important que les gens comprennent que les hommes ne doivent pas seulement être à l'avant-parde, mais qu'ils dolvent en fait apporter tout le soutien dont les femmes ont besoin lorsqu'il s'agit de mettre finau mariage obs of ants."



"Il faut mettre à la disposition des adolescents et jeunes des informations fial es en matièse de leur santé reopoductive garantic les soins de santé avec des agents de santé qualifié.



Ondo, Nigeria "Il est nécessaire que toutes les parties prenantes collahorest nour que l'éducation en matière de planifict ion familiale et de santé génésique soit un succès."



Benue, Niperia "Je veux parler au gouvernement de réduire l'âge de l'accès et du consentement de 18 à 14 ans parce que si vous regardez autou de yous yous découvrirez que les ieunes tombent enceintes et nous ne parvenons pas à nous demander comment cela continue à se norduire*



Niamey, Niger

Donner aux adolescents et aux ieunes l'accès à des informations et à des services de qualité en matière de santé reproductive est le seul moven de les protéger."



Niamey, Niger Je me suis engagée à être une défenseuse des droits de Lenfant, la voix des sans-voix car au cun enfant ne mérite d'être mané avant l'âge). Les enfants ont des droits qui doivent être respectés."



Niamey, Niner

Les avortements clandestins chez les ieunes sont liés aux mangues d'informations de qualité et fial es sur la santé reproductive."



Niamey, Niger

"Je suis originaire d'un pays où la mauvaise interprétation des textes religiesx n'encourage pas la planifiction familiale Le vrai problème, c'est l'incom préhension et l'ignorance. Là où il v a un problème se trouve une solution."

<u>Écoutez les hist</u>oires sur www.strongenoughgirls.org/indigenius

CO-SPONSORS













Suivez-nous sur Instagram: indi.genius_podcast





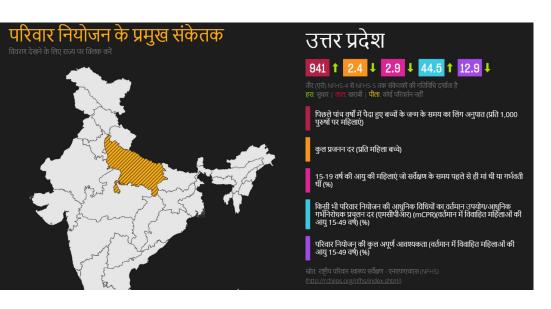
Banque de ressources pour la

Combler le fossé de la connaissance grâce à l'accès aux langues

vernaculaires

CONTEXTE





 602,2 millions de personnes parlent et comprennent l'hindi en Inde, dépassant ainsi toutes les autres langues vernaculaires.

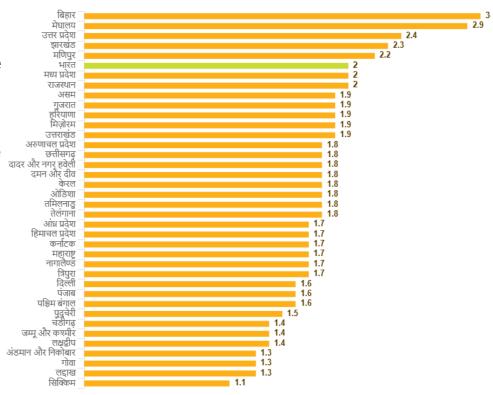
La banque de ressources de planification familiale en hindi est une solution innovante de Population Foundation of India qui promeut l'équité dans le partage des connaissances et facilite l'accès à des informations cruciales et à des preuves en matière de

PERTINENCE



कुल प्रजनन दर (प्रति महिला बच्चे)

L'une des principales caractéristiques de cette banque de ressources est un tableau de bord complet sur la santé et le bien-être de la famille nationale (une enquête à grande échelle menée auprès d'un échantillon représentatif de ménages dans toute l'Inde). Le tableau de bord donne accès à des données nationales sur la fécondité, la mortalité infantile et juvénile, la santé maternelle et génésique et l'utilisation des services de planification familiale



Une interface utilisateur attrayante



pour une meilleure expérience utilisateur

- Un sélecteur de langue intégré permet aux utilisateurs de passer de l'hindi à l'anglais selon leur convenance
- Les articles classés par thèmes permettent aux utilisateurs d'accéder à l'information de manière systématique
- Le microsite a été configuré pour s'adapter aux dimensions des ordinateurs de bureau, des smartphones et des tablettes, améliorant ainsi la lisibilité pour les utilisateurs

Une interface utilisateur attrayante



pour une meilleure expérience

utilisat

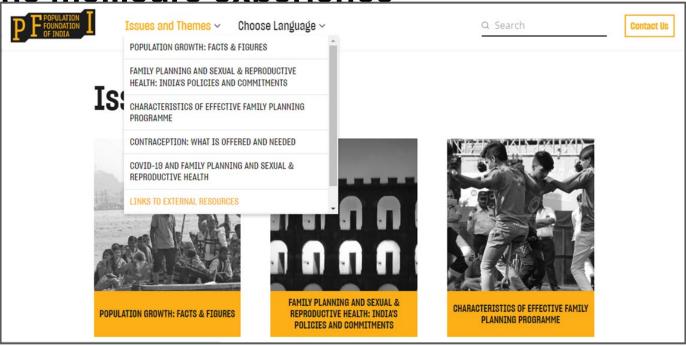


Image du microsite : La solution numérique de Population Foundation of India à la barrière linguistique dans le partage des connaissances en matière de PE/SR





Pour en savoir plus, consultez : www.populationfoundation.in

Gestion des connaissances en fonction du contexte pour les programmes de PF/SR axés sur les jeunes

Série "Ampitapitao" du magazine local à national du Projet Jeune Leader à Madagascar





Lacunes entre les connaissances locales et la prise de décision au niveau national





RIMPHERPHED!

8 498 "Thèmes **Magazines** Commentaires Magazines d'actualité" "communautai des lecteurs "décideurs" res" de la Intégration de l'éducation sexuelle communauté Comprendre ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas en matière de PF/SR pour les jeunes Prévenir et combattre la violence à l'école Renforcer les services de santé adaptés aux jeunes Diffusion continue,

dialogue

DECIDING TO START A
FAMILY (OR NOT) p. 1-4
A right and responsibility
What's in it for us?
A right protected under
the law

WHAT'S YOUR TAKE? p.! 5 Minutes for Educatio on Life Skills and Po-

School What do you thin

A COMPREHENSIVE EDU CATION FOR A BRIGHT FUTURE p.7

exchange letters

A comprehensive education for a bright future



WHAT'S YOUR TAKE?

Minutes for Education on Life Skills and Politeness

THE MINISTRY OF NATIONAL EDUCATION realizes the importance and necessity of educating children to become well-rounded citizens and therefore providing them with a comprehensive education. As such, on September 21, 2021, the Ministry issued a MEMORANDUM that put all public school teachers in charge of education on life skills and politeness.

THIS EDUCATION IS FOR 5 MI-NUTES, to be provided at the beginning of the school day in primary schools and at the beginning of every class in secondary schools.

N OTHER WORDS, ALL TEACHERS TAKE PART in this "comprehensive" education for students. A timetable was established to that end, and no matter if they teach history or languages or physical education or any other subject, all teachers are designated to teach life skills and politeness.



VER THE SCHOOL YEAR, 25 topics are addressed and students are scheduled to be assessed after every 5 topics.

Reproductive health, an essential topic for Malagasy youth and their futures, is one of those 25 topics scheduled for 5 minutes at every subject change or beginning of the school day during one week of the timetable.

A COMPREHENSIVE EDUCATION FOR PEACEFUL HOUSEHOLDS AND WELL-ROUNDED FAMILIES

LET'S DISCUSS!



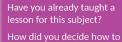
Minutes for Education on Life Skills and Politeness for Students at School



STUDENTS:

Have any of your teachers taught this subject?

How did you feel about it?



TEACHERS:

teach each lesson?
What are the impacts of

What are the impacts of this subject that you noted on your students?





PARENTS:

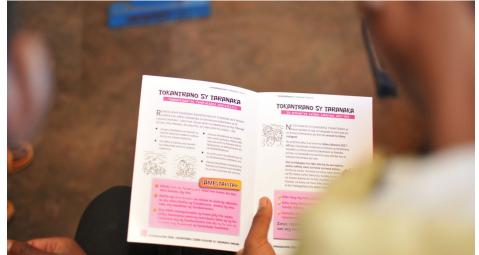
Have you ever heard about this subject?

What do you think about it?

A COMPREHENSIVE EDUCATION FOR PEACEFUL HOUSEHOLDS AND WELL-ROUNDED FAMILIES





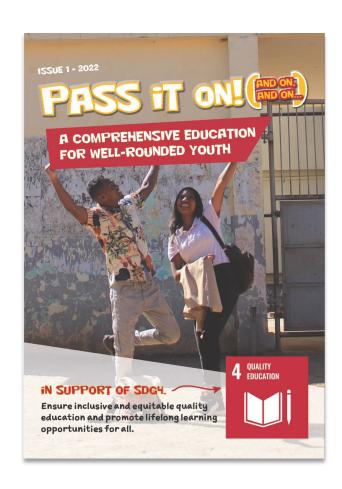


"Parfois, les décideurs ne connaissent pas les opinions des jeunes et de la communauté scolaire, mais cela améliore vraiment le système éducatif.

Il y a des connaissances et des données que le décideur ne peut pas imaginer contenues ici [dans le magazine] ; par exemple, l'[initiative ministérielle sur les compétences de vie]. Le ministre ne pense pas qu'il puisse y avoir un problème de mise en œuvre

Mais vous avez apporté ces résultats qui sont précieux et qui peuvent être acceptés [par le ministre]."

-Haut fonctionnaire du Ministère de l'Éducation



Q&R

Coordonnées

Ruwaida Salem

Chef d'équipe des solutions de connaissances Ruwaida.salem@jhu.edu

Natalie Apcar

Responsable de programme II natalie.apcar@jhu.edu

Diana Mukami

Responsable GC Afrique de l'Est diana.mukami@amref.org

Aissatou Thioye

Bureau Afrique francophone GC <u>aissatou.thioye@fhi360.org</u>

À déterminer

Bureau Asie GC



